

COMMENT AMÉLIORER LA VISIBILITÉ STRATÉGIQUE À TOUS LES NIVEAUX : TOP 5, 15, 30

Définition

La structure TOP 5 / 15 / 30 repose sur des rituels quotidiens et synchronisés, qui permettent à chaque niveau hiérarchique de piloter sa performance

Pourquoi ?



Visibilité stratégique partagée



Réactivité accrue



Management libéré pour se concentrer sur l'essentiel

Remontée & descente des problèmes


Usine/site

Responsables UAP & Directeurs

TOP 30

 Resp. de production, direction de site, direction opérationnelle  20 à 30 minutes

 Tableau de bord, projets d'amélioration, synthèse des AIC  Assurer la cohérence entre les enjeux stratégiques et les performances réelles


UAP* / Service

Superviseurs, Fonctions support et Responsable UAP

TOP 15

 Chefs d'équipe, superviseurs, fonctions supports  10 à 15 minutes

 Plans d'action, escalade des incidents  Croiser les informations terrain, résoudre les problèmes transverses, ajuster les priorités


Ligne de production / Équipe

Opérateurs, Team Leader, Superviseurs

TOP 5

 Opérateurs et chefs d'équipe  5 à 10 minutes

 SQCDP, KPIs actions du jour  Visualiser la performance quotidienne, identifier les écarts, réagir immédiatement

UAP* = Unité autonome de production



Clément BONIOL

